



IX Knowledge Inc.

2003年3月期（第25期） 中間決算説明会

2002年11月27日

アイエックス・ナレッジ株式会社



IX Knowledge Inc.

アジェンダ

- 2003年3月期 中間決算の概要
- 2003年3月期 通期業績予想
- 中期展望に向けて
- 質疑応答



IX Knowledge Inc.

2003年3月期（第25期） 中間決算の概要



大手メーカー・ベンダーからの単価ダウン

顧客姿勢の慎重化

市場環境

当社要因

仕掛案件の増加（下期への繰越）

トラブルプロジェクトによるコスト増加

仕込み案件の開始時期遅延等によるアイドル要員増加

当中間期 経営成績



IX Knowledge Inc.

(百万円)

	当期実績	構成比	計 画	計画比	前年同期	前年同期比
売上高	7,926	100.0%	8,544	93%	8,271	96%
原 価	6,874	86.7%	7,172	96%	6,808	101%
粗利益	1,052	13.3%	1,372	77%	1,464	72%
販売管理費	1,227	15.5%	1,211	101%	1,092	112%
営業利益	-175	-2.2%	161	-109%	372	-47%
経常利益	-173	-2.2%	157	-110%	393	-44%
特別損失	360	4.5%	0	-	140	257%
税引前利益	-508	-6.4%	-129	394%	253	-201%
当期利益	-288	-3.6%	-136	212%	144	-200%

当中間期 経営成績 品目別売上高

(百万円)

	前年同期 売上高	構成比	当期 売上高	構成比	前年 同期比
コンサルティング	478	5.8%	354	4.5%	74.1%
システムインテグレーション	6,032	72.9%	5,880	74.2%	97.5%
システム運用	1,638	19.8%	1,624	20.5%	99.1%
商品・その他	123	1.5%	68	0.9%	55.3%
合計	8,271	100.0%	7,926	100.0%	100.0%



(百万円)

	前年同期 売上高	構成比	当期 売上高	構成比	伸び率
産業	1,960	23.7%	1,869	23.6%	95%
サービス	667	8.1%	349	4.4%	52%
産業・サービス計	2,627	31.8%	2,218	28.0%	84%
証券	546	6.6%	858	10.8%	157%
生保・損保	489	5.9%	586	7.4%	120%
金融(銀行)	1,009	12.2%	957	12.1%	95%
証券・保険・金融計	2,044	24.7%	2,401	30.3%	117%
情報・通信	2,823	34.1%	2,548	32.1%	90%
公共・自治体	777	9.4%	759	9.6%	98%
合計	8,271	100.0%	7,926	100.0%	96%

当中間期 経営成績 - 貸借対照表 -



IX Knowledge Inc.

(百万円)

科 目	02.03.31	02.09.30	構成比	増 減
資産の部				
現金及び預金	969	900	9.4%	-69
受取手形・売掛金	3,293	2,601	27.2%	-692
たな卸資産(仕掛品・商品・製品等)	436	724	7.6%	288
その他流動資産	370	632	6.6%	262
有形固定資産	2,917	1,311	13.7%	-1,606
無形固定資産	63	46	0.5%	-17
投資(有価証券・貸付金)	629	558	5.8%	-71
その他の固定資産	1,250	2,808	29.3%	1,558
資産合計	9,927	9,580	100.0%	-347
				0
負債・資本の部				0
短期有利子負債	775	1,090	11.4%	315
その他の短期負債	2,684	2,221	23.2%	-463
長期有利子負債	-	79	0.8%	-
その他の長期負債	1,139	1,244	13.0%	105
純資産	5,329	4,946	51.6%	-383
負債・資本合計	9,927	9,580	100.0%	-347

当中間期 経営成績 - キャッシュフロー -



IX Knowledge Inc.

	(百万円)
営業活動によるキャッシュ・フロー	-296
税引前中間純利益	-508
売上債権の減少	691
棚卸資産の増加	-287
その他営業活動	-15
利息・税金	-177
投資活動によるキャッシュ・フロー	-150
固定資産の取得	-231
その他投資活動	81
財務活動によるキャッシュ・フロー	278
短期借入金の増減	366
長期借入金の増減	28
その他財務活動	-116
現金(同等物)の増加	-168
現金(同等物)の期首残高	968
現金(同等物)の期末残高	800

当中間期 経営成績 - 顧客別売上20位 -



IX Knowledge Inc.

(百万円)

順位	顧客	実績
1.	日立グループ	770
2.	KDDIグループ	767
3.	NECグループ	764
4.	NTT-Dグループ	659
5.	NTTグループ	414
6.	みずほグループ	413
7.	日本電子計算	304
8.	JFEグループ	300
9.	国際証券グループ	280
10.	富国生命グループ	241

順位	顧客	実績
11.	マツヤグループ	198
12.	電通国際グループ	163
13.	IBMグループ	155
14.	日本ユニシスグループ	151
15.	千葉興業銀行	134
16.	科学技術振興事業団	134
17.	アイ・ティ・フロンティア	117
18.	ソニーシステムデザイン	88
19.	丸紅情報システムズ	82
20.	旭化成グループ	76



IX Knowledge Inc.

2003年3月期（第25期） 通期業績予想

大型案件始動への対応

仕込み案件の具現化

プロジェクト管理強化

「P R A委員会」による品質向上・リスク回避策定

原価低減と生産性向上

要員配置の効率化、単価見直し、人材育成

証券・金融

・証券取引所 ・証券決済
・フロント/バックオフィスシステム

- ・決済システム、勘定系再構築
 - ・次期清算管理システム
- etc

情報・通信

・放送+通信 ・コンテンツ
・BSデジタル ・モバイル・ブロードバンド

- ・モバイル/インターネットのコンテンツ開発
 - ・課金システム
- etc

サービス・産業

・広告代理店 ・物流/流通
・鉄鋼 ・e-ビジネス

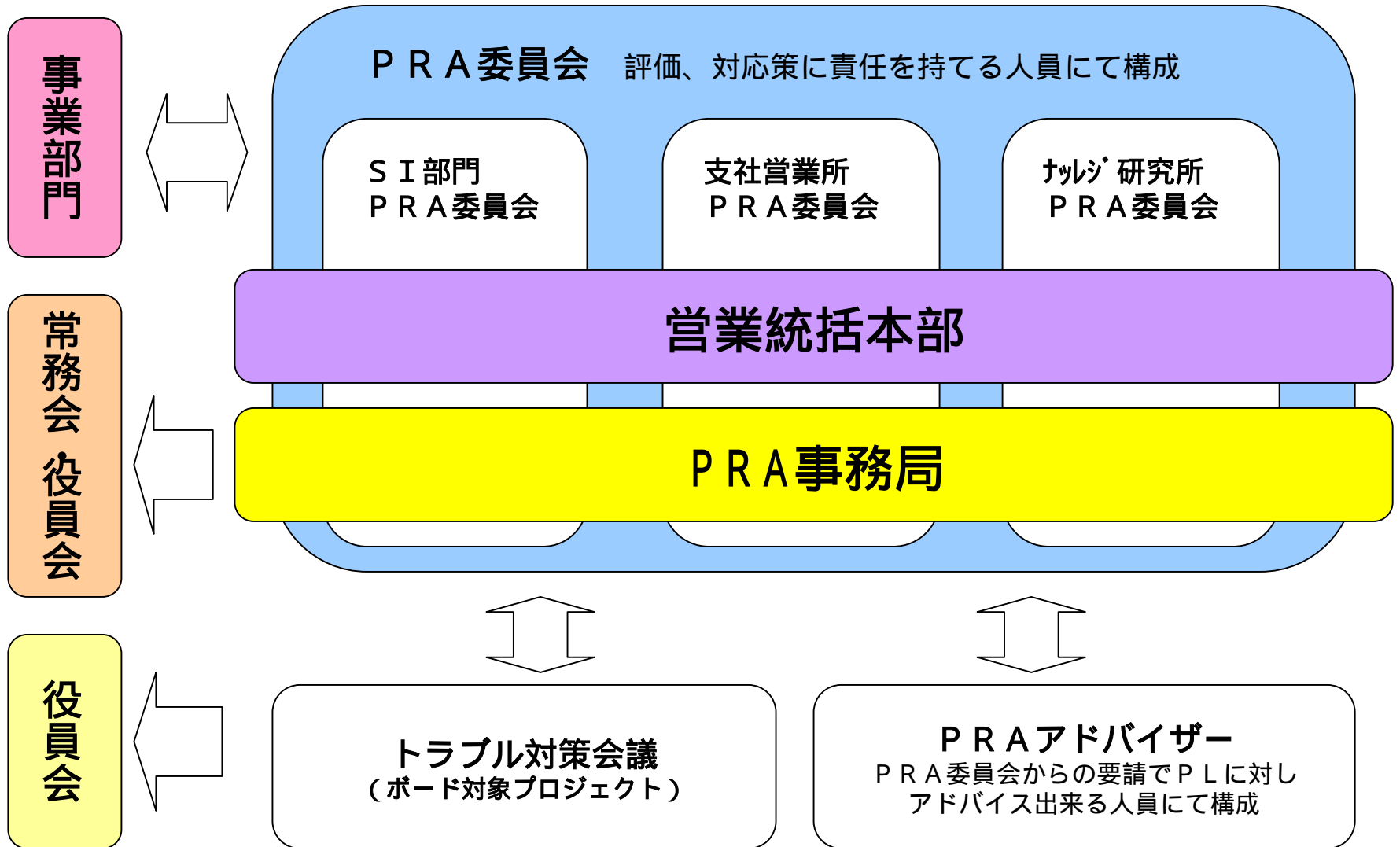
- ・鉄鋼業システム次世代対応
 - ・物流業基幹システム再構築
- etc

社会・公共

・e-Japan構想 ・自治体
・電力/ガス ・大学

- ・電子政府(納税、申請等)
 - ・市町村合併対応
- etc

プロジェクト管理：「PRA委員会」



人材育成：「IKI Business College」



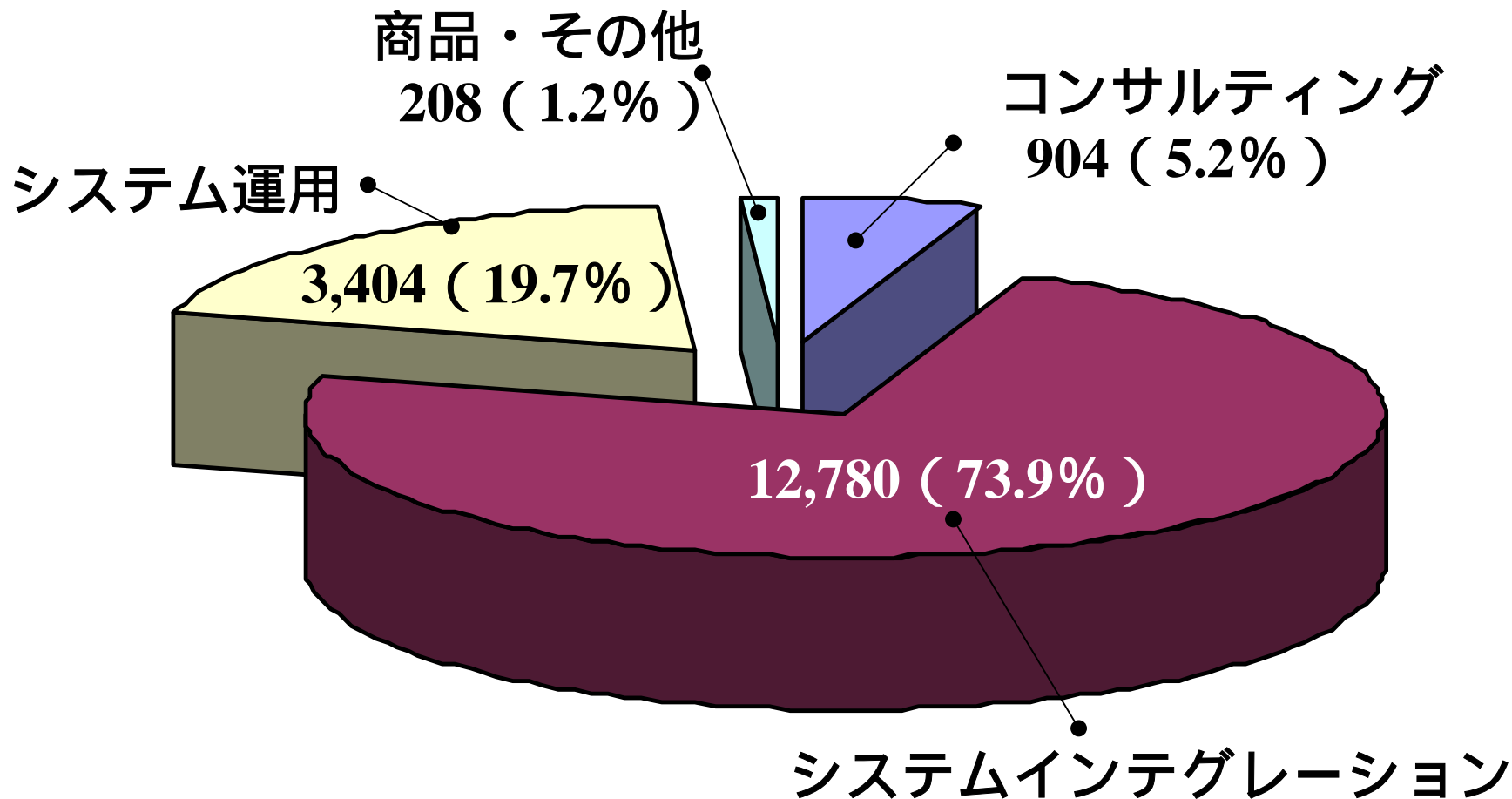
IX Knowledge Inc.

階層	部門別技術教育		営業教育	一般素養教育		階層別教育				
	技術系	業務系		一般素養系	技術系					
経営者						経営幹部研修				
管理者						<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px;">専門職務研修</div> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px;">管理職研修</div> </div>				
中堅	システム設計・開発	プロジェクト管理	営業スキル研修	コミュニケーション技術研修	問題解決研修・顧客満足度向上研修	プレゼンテーション技術研修	人事労務/ビジネス計数	法律事項 (ライセンス/所有権/守秘義務等)	ITコーディネーター	PL研修 (ケーススタディ&プレゼン)
若手										フェローシップ研修 (コミュニケーション&顧客との信頼関係)
新人	新入社員研修(人材開発室主管)									

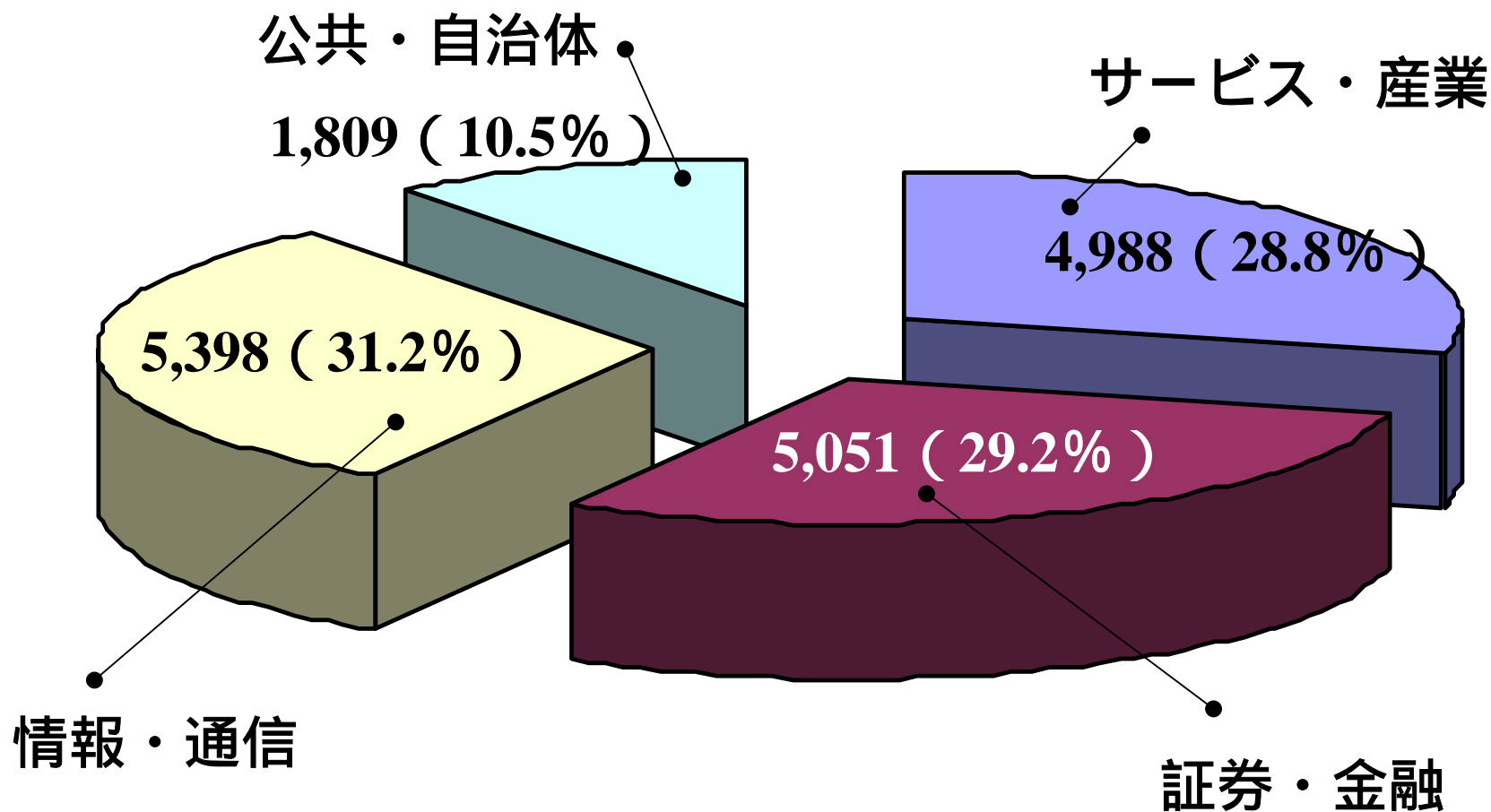
(百万円)

	上期実績	下期計画	通期計画	構成比
売上高	7,926	9,371	17,297	100.0%
原 価	6,874	7,539	14,414	83.3%
粗利益	1,052	1,831	2,883	16.7%
販売管理費	1,227	1,115	2,343	13.5%
営業利益	-175	715	540	3.1%
経常利益	-173	699	526	3.0%
特別損失	360	45	406	2.3%
税引前利益	-508	653	145	0.8%
当期利益	-288	-	49	0.3%

(百万円)



(百万円)

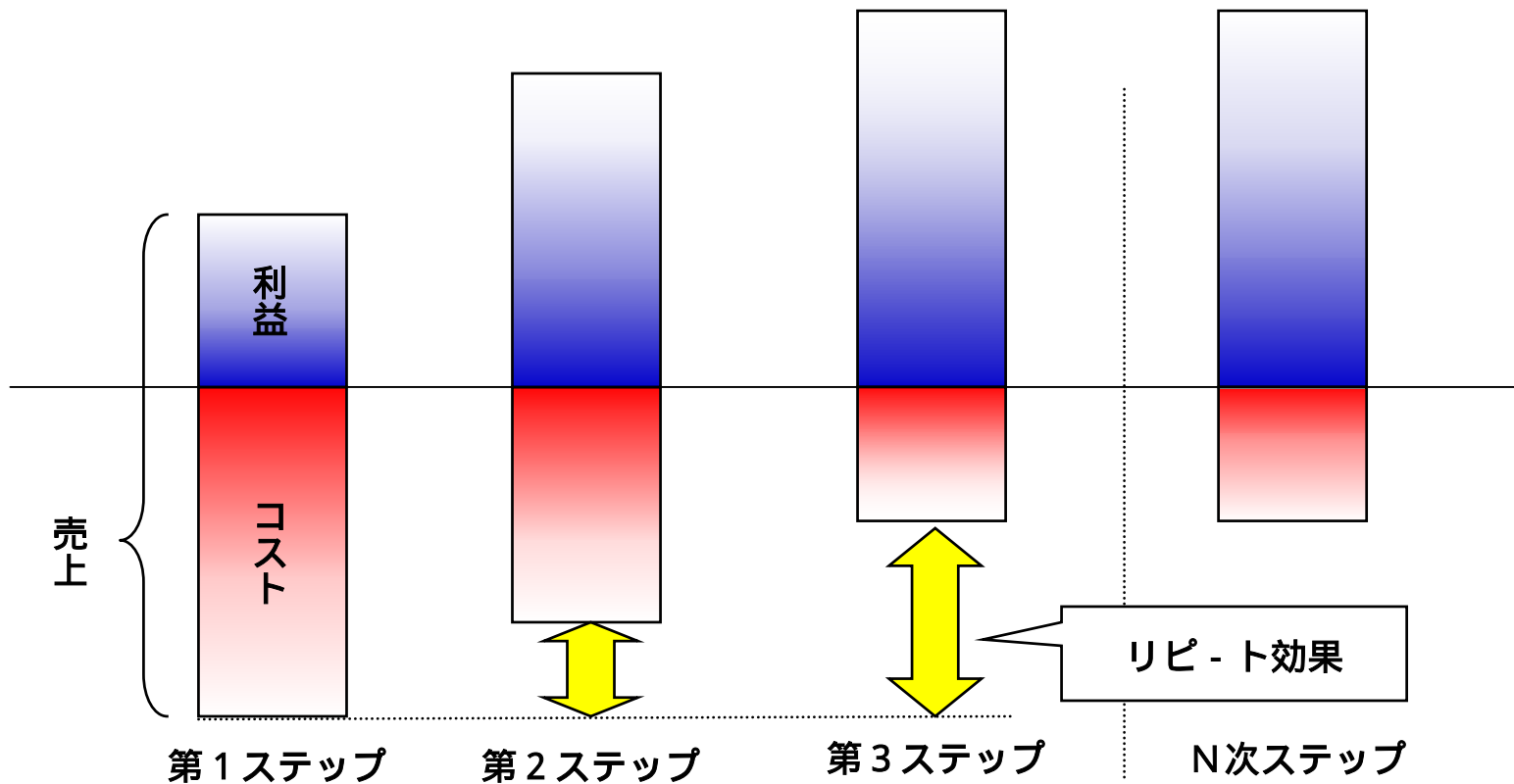




IX Knowledge Inc.

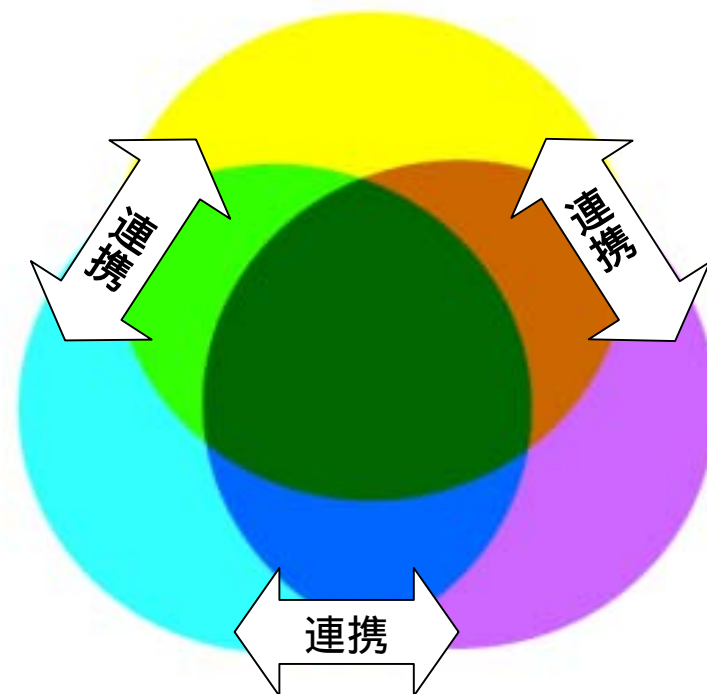
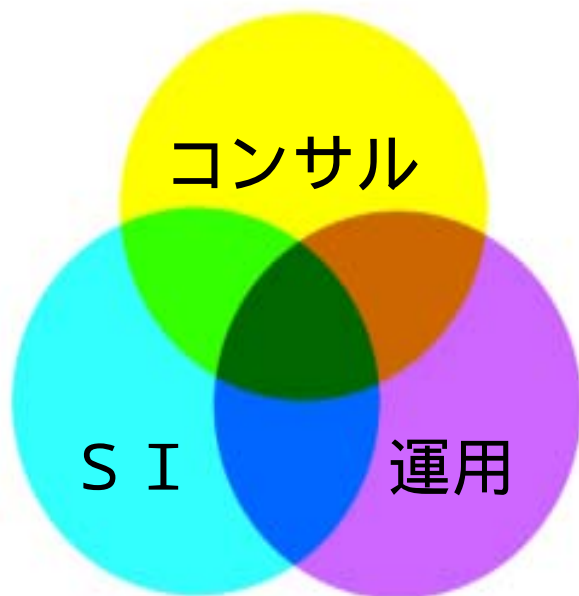
中期展望に向けて

IKIの収益モデル（リピート顧客型）



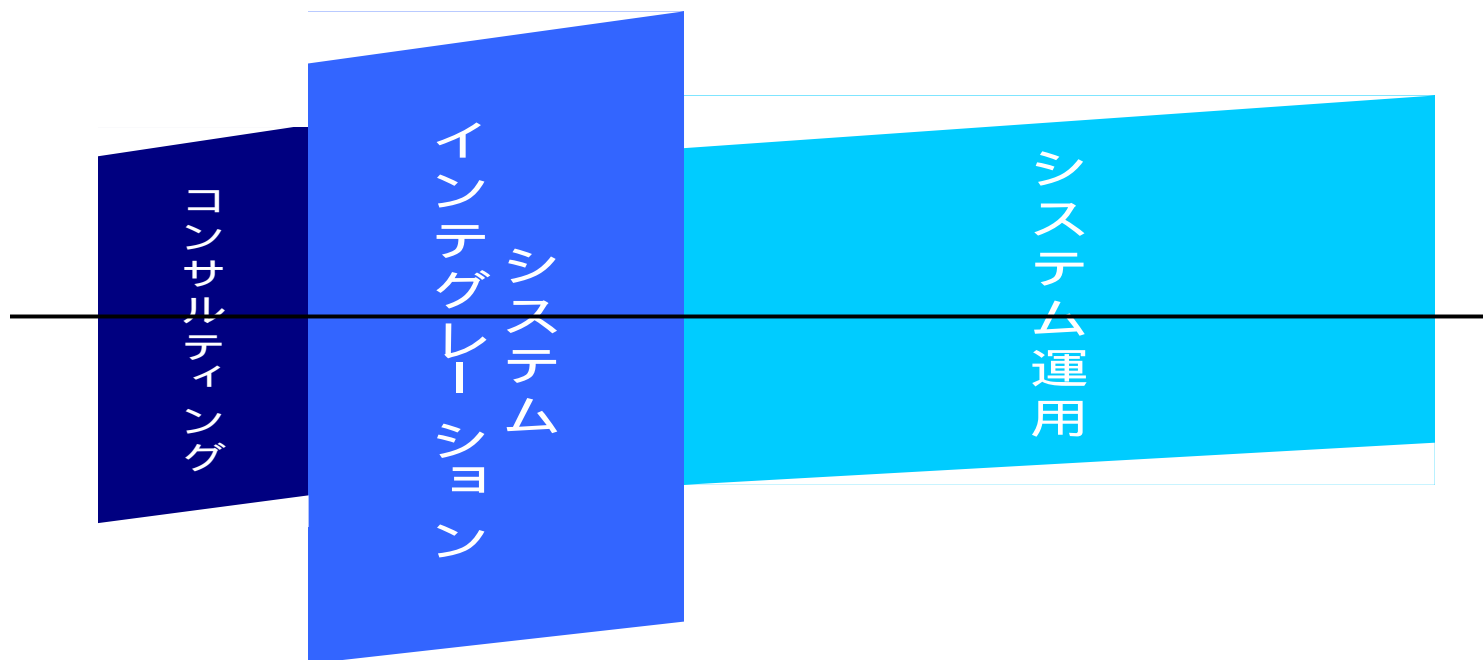
技術・業務ノウハウ蓄積 生産性・収益率向上

顧客満足度・信頼の向上 リピート顧客の獲得



顧客ニーズの流れ

事業部間連携による一貫サービスの拡大





戦略的資金活用 「チャレンジファンド」

合併事業

- ・ LSS (データセンタ・物流関連)
- ・ CDCS (電子自治体向け)
- ・ ビジネスブレイン
(アウトソーシング)

資本投資

- ・ ビジネスバンク (ERP展開・会計特化型)
- ・ TLO/技術移転機関 (大学ベンチャー新技術)

販促活動

- ・ 各種プロダクトセミナー

研究開発

- ・ パッケージ開発
- ・ ビジネスモデル
- ・ ユビキタス
- ・ Web/セキュリティ

人材育成

- ・ WEB/JAVA新技術
- ・ プロジェクトマネージャ育成
- ・ ITコーディネータ育成

IKI

顧客・パートナーから顧客へ、広がるビジネスの輪 「IKIリンク」

市町村合併コンサル

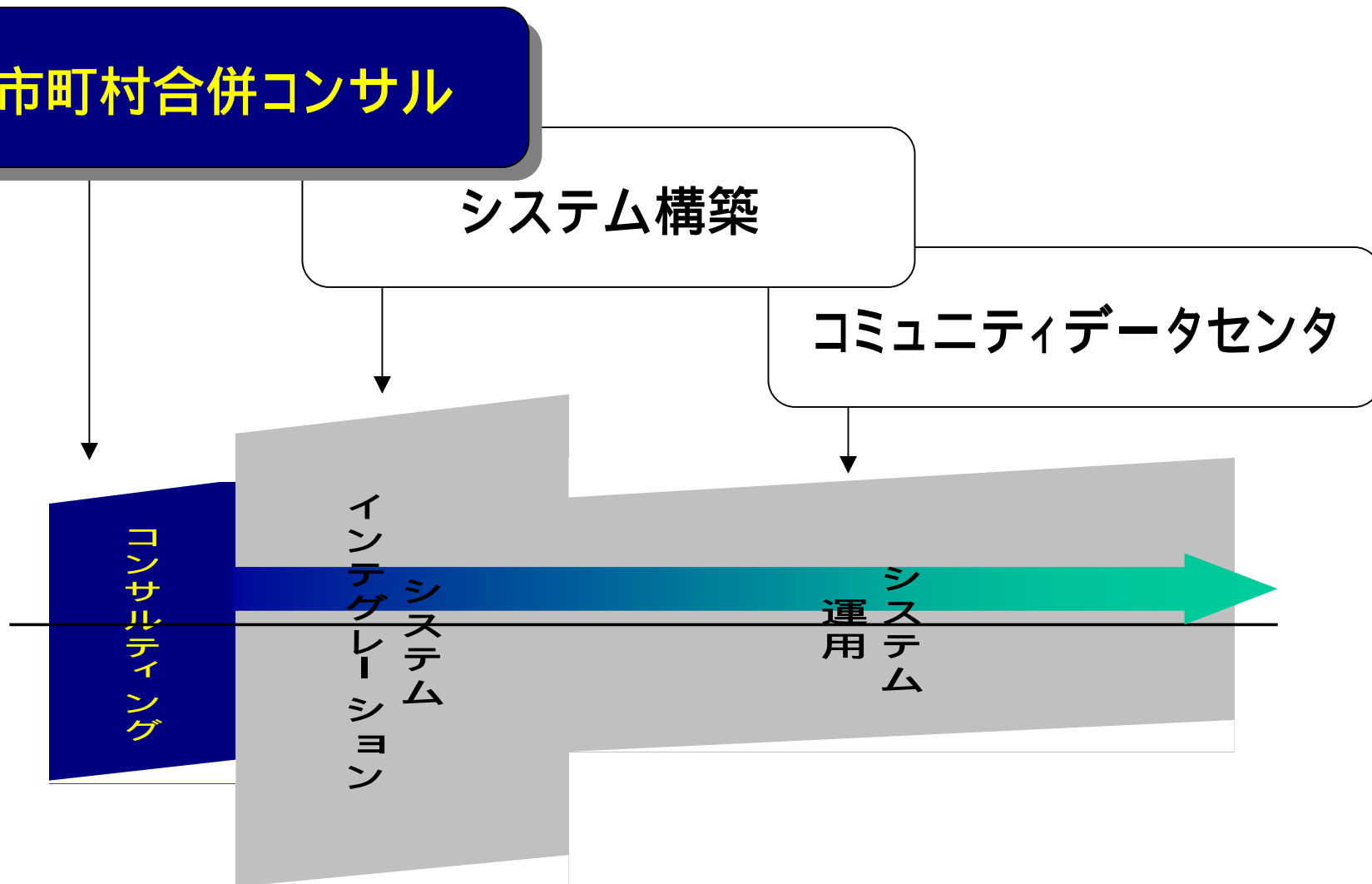
システム構築

コミュニティデータセンタ

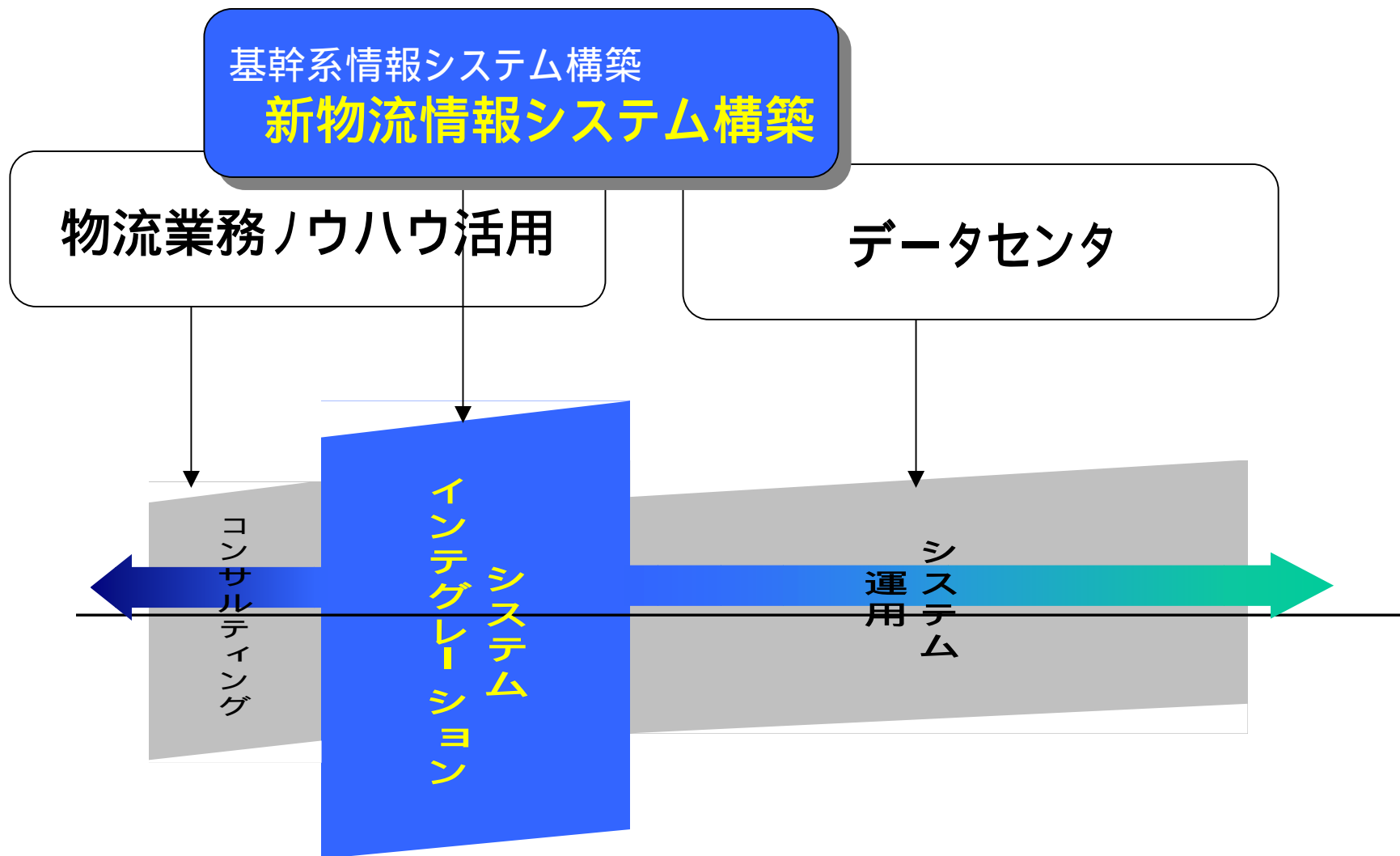
コンサルディング

インテグレーション
システム

システム
運用



一貫サービスモデルの展開：ロジスティクス



売上高 200 億円からの出発

継続 80%、新規 20%の構成

ROEを10%台に